



**Asohofrucol**

Asociación Hortifrutícola de Colombia

Administradora del Fondo Nacional  
de Fomento Hortifrutícola



# UNIDAD DE SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROYECTOS



# SEGUIMIENTO Y CONTROL TÉCNICO A PROYECTOS FNFH EN EJECUCIÓN A DICIEMBRE 2018



El avance técnico de los proyectos en ejecución se determinó con base en la verificación documental mensual de los soportes que validan el cumplimiento de las actividades llevadas a cabo en el proyecto planteadas en el marco lógico y el cronograma de actividades propuesto; así como la validación de actividades en los proyectos que cuentan con soportes de tecnologías de la Información.

Por otra parte se realizó la verificación en campo de la intervención realizada con el equipo técnico ejecutor y los beneficiarios. Cabe mencionar que esto nos permitió obtener el % de avance programado y el % de avance ejecutado, calificación que corresponde al promedio porcentual de avance de cada uno de los objetivos planteados.

## ACTIVIDADES DE GESTIÓN COMPONENTE TÉCNICO UNIDAD SYC (ENERO- DICIEMBRE 2018)

SEGUIMIENTO Y CONTROL TÉCNICO	
Visitas cero, documentales y de campo	484
Revisión documental/plataforma	265
Reportes matrices	265
Informes	338
Comités equipo técnico	11

# SEGUIMIENTO Y CONTROL FINANCIERO A PROYECTOS FNFH EN EJECUCIÓN A DICIEMBRE 2018



El análisis de la información financiera de los proyectos se hace confrontando la información suministrada por el ejecutor del proyecto (En el caso de ASOHOFRUCOL información Conciliada entre el área de Presupuesto y Contabilidad), con la revisión financiera realizada por La Unidad de Seguimiento y Control. El seguimiento se basa en la revisión de soportes administrativos y contables del 100% de gastos reportados y soportados en los informes y las visitas financieras realizadas.

## ACTIVIDADES DE GESTIÓN COMPONENTE FINANCIERO UNIDAD SYC (ENERO- DICIEMBRE 2018)

SEGUIMIENTO Y CONTROL FINANCIERO	
Visitas	37
Revisión Documentales	300
Reportes	281
Comités y/o Reuniones	9
Trámite de Desembolsos	16
Legalización de Recursos	13
Informes	44

# ESTADO DE AVANCE PROYECTOS FNFH AÑO 2018



De enero a diciembre de 2018, se llevó acabo la ejecución de dieciocho (18) proyectos cofinanciados con recursos del FNFH, de los cuales siete (7) son de vigencias anteriores y once (11) iniciados en la vigencia 2018.

A continuación se relacionan los proyectos en ejecución con corte a 31 de diciembre de 2018 con los respectivos % de ejecución a la fecha:



# EJECUCIÓN PRESUPUESTAL PROYECTOS DE INVERSIÓN FNFH AÑO 2018



# EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR PROGRAMA AÑO 2018

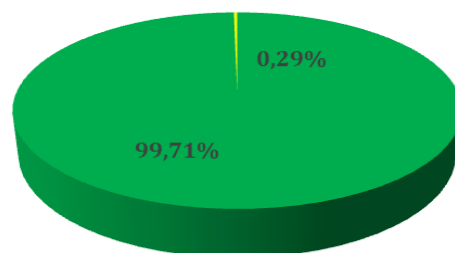


No DE PROYECTOS	PROGRAMA	VALOR FNFH AÑO 2018	VALOR FNFH EJECUTADO AÑO 2018	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO AÑO 2018
<b>12</b>	<b>DESARROLLO TECNOLÓGICO</b>	<b>\$ 15.101.588.703</b>	<b>\$ 15.055.064.288</b>	<b>99.69%</b>
2	Investigación	\$ 198.292.000	\$ 183.799.361	92.69%
10	Transferencia de Tecnología	\$ 14.903.296.703	\$ 14.871.264.927	99.79%
<b>6</b>	<b>MERCADEO Y COMERCIALIZACIÓN</b>	<b>\$ 981.846.300</b>	<b>\$ 981.846.300</b>	<b>100%</b>
5	Comercialización	\$ 945.846.300	\$ 945.846.300	100%
1	Sistemas de Información	\$ 36.000.000	\$ 36.000.000	100%
<b>18</b>	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 16.083.435.003</b>	<b>\$ 16.036.910.588</b>	<b>99.71%</b>

# EJECUCIÓN PROYECTOS FNFH A 31 DE DICIEMBRE DE 2018



## DESEMBOLSADO - POR DESEMBOLSAR A 31 DE DICIEMBRE DE 2018



■ DESEMBOLSADO    ■ POR DESEMBOLSAR

Con relación a la ejecución presupuestal de los proyectos, este se determina de acuerdo a los recursos desembolsados. Con fecha 31 de diciembre de 2018, se desembolsaron \$16.036.910.588 correspondiente al 99,71% , dejando un saldo pendiente por desembolsar equivalente a \$46.524.415 correspondiente al 0,29%.



# % DE EJECUCIÓN TÉCNICA Y FINANCIERA PROYECTOS DE INVERSIÓN FNFH AÑO 2018



# RELACIÓN DE PROYECTOS EN EJECUCIÓN

## VIGENCIA 2018

### (% DE AVANCE TÉCNICO Y FINANCIERO RECURSOS FNFH)



Programa	Código	Proyecto	Ejecutor	% de avance técnico	% de avance financiero	% de avance presupuestal	Estado a corte 31 de diciembre 2018
Programa Desarrollo Tecnológico (Transferencia de Tecnología)	TR1414	Moderación de picos de cosecha de mango en la provincia del Tequendama y Alto Magdalena. Fase I	ASOHOFRUCOL	100%	99%	99%	Proyecto con acta de terminación
Programa Desarrollo Tecnológico (Transferencia de Tecnología)	TR1415	Implementación del Plan de trabajo para la exportación de Uchuva desde zonas de baja prevalencia de la mosca del Mediterráneo hacia Estados Unidos.	ANALDEX	100%	100%	100%	Proyecto Liquidado
Programa Desarrollo Tecnológico (Transferencia de Tecnología)	TR1427	Fortalecimiento de la cadena productiva de mango de azúcar con orientación a mercados internacionales en el departamento de Magdalena	ASOHOFRUCOL	96.24%	94%	94%	Técnico: Atrasado Financiero : Cumpliendo ( con vigencia año 2019)

Programa	Código	Proyecto	Ejecutor	% de avance técnico	% de avance financiero	% de avance presupuestal	Estado a corte 31 de diciembre 2018
Programa Desarrollo Tecnológico ( Transferencia de Tecnología)	TR1425	Fortalecimiento de la productividad y la calidad en mango hilacha en los Municipios de Santa Bárbara, del Suroeste Antioqueño.	ASOFRUSABAR	99.63%	100%	100%	Proyecto liquidado.
Programa Desarrollo Tecnológico ( Transferencia de Tecnología)	TR1429	Asistencia técnica gremial para fortalecer la admisibilidad del aguacate hass Colombiano al mercado de los Estados Unidos*	ANALDEX	81.36%	84%	100%	*Se giraron los 3 desembolsos pactados contractualmente y Contablemente se ha legalizado el 84% de la ejecución de los recursos girados. El 16% será legalizado en el cierre del proyecto. (vigencia 2019)  Se encuentra Cumpliendo Técnica y financieramente
Programa Desarrollo Tecnológico ( Transferencia de Tecnología)	TR1426	Plan de asistencia técnica integral para el mejoramiento de la comercialización de productos frutícolas y hortícolas de organizaciones de productores en el departamento del Quindío.	ASOHOFRUCOL	100%	99%	99%	Cumpliendo Técnica y financieramente (En proceso de cierre y acta de terminación)



Programa	Código	Proyecto	Ejecutor	% de avance técnico	% de avance financiero	% de avance presupuestal	Estado a corte 31 de diciembre 2018
Programa Desarrollo Tecnológico (Transferencia de Tecnología)	TR1432	Plan Nacional de Fomento Hortifrutícola fase 2018*	ASOHOFrucOL	82.60%	99.90%	99.90%	Técnico: Atrasado Financiero: Cumpliendo  Cabe mencionar que el proyecto terminó a 31 de diciembre y en el componente técnico se espera validar las actividades desarrolladas al final para contrastar cumplimiento de las mismas con fuentes de verificación. En proceso de cierre y acta de terminación)*



Programa	Código	Proyecto	Ejecutor	% de avance técnico	% de avance financiero	% de avance presupuestal	Estado a corte 31 de diciembre 2018
Programa Desarrollo Tecnológico ( Transferencia de Tecnología)	TR1433	Fortalecimiento de las cadenas productivas de mango, aguacate y cítricos en el departamento de Cundinamarca*	ASOHOFrucOL	42.31%	64%	100%	<p>Técnico: Atrasado            Financiero: Se giró un desembolso por el 100% de acuerdo con los requerimientos contractuales del convenio con la gobernación de Cundinamarca y Contablemente se ha legalizado el 64% de la ejecución de los recursos girados. El 36% será legalizado en la vigencia 2019. Las actividades técnicas están compartidas, por lo que se encuentran en atrasos debido a la aprobación por parte de la supervisión e interventoría de la Gobernación</p> <p>(vigencia año 2019)</p>



Programa	Código	Proyecto	Ejecutor	% de avance técnico	% de avance financiero	% de avance presupuestal	Estado a corte 31 de diciembre 2018
Desarrollo Tecnológico (Transferencia de Tecnología)	TR1437	Fortalecimiento de las cadenas productivas de frutas y hortalizas en el Departamento de Cundinamarca.*	ASOHOFRUCOL	100%	79%	100%	Se giró un desembolso por el 100% de acuerdo con los requerimientos contractuales del convenio con la gobernación de Cundinamarca y Contablemente se ha legalizado el 79% de la ejecución de los recursos girados. El 21% será legalizado en el cierre del proyecto. Cumpliendo Técnica y financieramente (terminado y en proceso de cierre y acta de terminación)*
Desarrollo Tecnológico (Transferencia de Tecnología)	TR1439	Fortalecimiento técnico y productivo a los productores de frutas y hortalizas de los municipios de Primavera y Cumaribo del departamento del Vichada.	FEDEPLACOL	16.66%	17%	45%	Proyecto en fase de inicio con 16% de avance técnico y 17% de avance financiero ; (con vigencia año 2019). Se giró el primer desembolso equivalente al 45% de acuerdo con el contrato legalizado



Programa	Código	Proyecto	Ejecutor	% de avance técnico	% de avance financiero	% de avance presupuestal	Estado a corte 31 de diciembre 2018
Programa Desarrollo Tecnológico ( Investigación)	IV1407	Diagnóstico de estimación del nivel de afectación del cultivo de chontaduro y coco por insectos plagas como <i>Rhychonphurus Palmarum</i> L en zona rural de Buenaventura	ASOHOFrucOL	100%	87%	87%	Proyecto con acta de terminación
Programa Desarrollo Tecnológico ( Investigación)	IV1408	Moderación de picos de cosecha de mango en la provincia del Tequendama y Alto Magdalena. Fase II	ASOHOFrucOL	57.02%	58%	58%	Cumpliendo Técnica y financieramente ( con vigencia año 2019)
Programa de Mercadeo y comercialización (Comercialización)	CO1198	Alistamiento de la oferta productiva para la exportación de plátano en los departamentos de Quindío, Caldas Risaralda y Valle del Cauca	FEDEPLACOL	87.05%	83%	100%	Se giraron los 3 desembolsos pactados contractualmente y Contablemente se ha legalizado el 83% de la ejecución de los recursos girados. El 17% será legalizado en el cierre del proyecto. (vigencia 2019)  Cumpliendo Técnica y financieramente

Programa	Código	Proyecto	Ejecutor	% de avance técnico	% de avance financiero	% de avance presupuestal	Estado a corte 31 de diciembre 2018
Programa de Mercadeo y comercialización (Comercialización)	CO1200	Optimización del proceso agroindustrial de pelado de plátano en la planta de la Asociación de productores de plátano de Belén de Umbría – ASPLABEL, departamento de Risaralda.	ASOHOFrucOL	100%	100%	100%	Proyecto con acta de terminación
Programa de Mercadeo y comercialización (Comercialización)	CO1201	Fortalecimiento de los procesos agroindustriales, socioempresariales y comerciales de la cadena productiva de plátano dominico hartón, de la asociación de productores ASPROAGRO, en el municipio de Argelia, Valle del Cauca.	ASPROAGRO	38.35%	44%	90%	Se giraron los 2 desembolsos de los 3 pactados contractualmente y Contablemente se ha legalizado el 44% de la ejecución de los recursos girados. El 56% será legalizado ya que el proyecto continua en la vigencia 2019)  Cumpliendo Técnica y financieramente

Programa	Código	Proyecto	Ejecutor	% de avance técnico	% de avance financiero	% de avance presupuestal	Estado a corte 31 de diciembre 2018
Programa de Mercadeo y comercialización (Comercialización)	CO1197	Planta agroindustrial de pelado de plátano para el fortalecimiento productivo y comercial de los productores asociados a la Cooperativa Agromultiactiva San Bartolo	COOPERATIVA AGROMULTIACTIVA SAN BARTOLO	16.67%	17%	45%	Proyecto en fase de inicio con 16% de avance técnico y 17% de avance financiero ; con vigencia año 2019). Se giró el primer desembolso equivalente al 45% de acuerdo con el contrato legalizado  Cumpliendo Técnica y financieramente
Programa de Mercadeo y comercialización (Comercialización)	CO1199	Fortalecimiento al proceso de generación de cadena de valor agregado en las líneas productivas de mora, fresa y uchuva en el departamento de Boyacá.	UNIDAD AGRARIA BOYACÁ	27.50%	0%	45%	Atrasado Técnica y financieramente; proyecto con prórroga para generar plan de contingencia en los atrasos debido a la fase de inicio ( con vigencia año 2019)



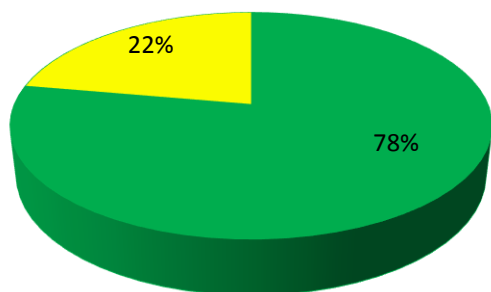


Programa	Código	Proyecto	Ejecutor	% de avance técnico	% de avance financiero	% de avance presupuestal	Estado a corte 31 de diciembre 2018
Programa Área Económica (Sistemas de información)	SI1326	Estudio de pre-factibilidad para la generación de valor agregado del aguacate Hass en el departamento del Cauca para el mercado nacional e internacional.	ASOHOFrucOL	100%	100%	100%	Proyecto con acta de terminación

# ESTADO DE AVANCE TÉCNICO PROYECTOS EN EJECUCIÓN A DICIEMBRE DE 2018

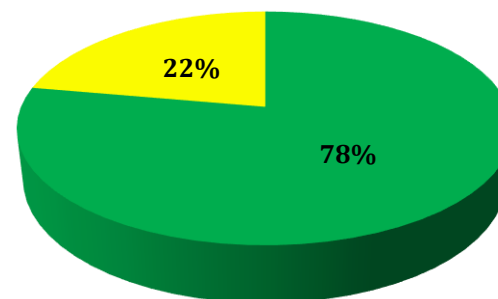


CUMPLIMIENTO TÉCNICO FNFH A 31 DE DICIEMBRE DE 2018



■ CUMPLIENDO    ■ ATRASADO

CUMPLIMIENTO TÉCNICO GLOBAL A 31 DE DICIEMBRE DE 2018



■ CUMPLIENDO    ■ ATRASADO

De los 18 proyectos en ejecución, 14 proyectos están cumpliendo con lo programado, que equivale al 78% y 4 proyectos se encuentran en atraso siendo el 22%.

# PROYECTOS CON ATRASO COMPONENTE TÉCNICO CON CORTE A 31 DE DICIEMBRE DE 2018



ATRASO			
CÓDIGO	EJECUTOR	NOMBRE DEL PROYECTO	OBSERVACIONES
TR1427	ASOHOFrucOL	Fortalecimiento de la cadena productiva de mango de azúcar con orientación a mercados internacionales en el departamento de Magdalena	El proyecto se encuentra atrasado en Visitas de implementación de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA), toda vez que se tienen 4 predios certificados de 10 propuestos; Creación de fondos rotatorios puesto que no se presentaron los perfiles de inversión; Conformación órganos de dirección y administración (Encadenamiento), en lo relacionado con la evidencia de venta a la empresa ANCLA; se presenta atraso en la actividad de parcelas demostrativas en lo relacionado con la generación de un informe final de las actividades y conclusiones finales de su instalación y seguimiento; se encuentra atraso en Visitas de implementación de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA). Los atrasos mencionados están relacionados a factores de visitas por parte del ICA, como ente verificador en BPA y al aliado estratégico comercial del producto en aspectos de encadenamiento.
TR1433	ASOHOFrucOL	Fortalecimiento de las cadenas productivas de mango, aguacate y cítricos en el departamento de Cundinamarca	El proyecto se encuentra atrasado en las siguientes actividades . A6: Elaboración de recomendaciones de fertilización; A11. Acompañamiento a unidades productivas; A12. Talleres ECA de capacitación técnica; A16. Programación implementación Buenas Prácticas Agrícolas (BPA); A19. Visitas de implementación de Buenas Prácticas Agrícolas. Cabe mencionar que estas actividades comparten recursos con la cofinanciación de la Gobernación de Cundinamarca y están supeditadas a programación y aprobación por parte de la supervisión e interventoría de los recursos de la entidad (gobernación)

# PROYECTOS CON ATRASO COMPONENTE TÉCNICO CON CORTE A 31 DE DICIEMBRE DE 2018



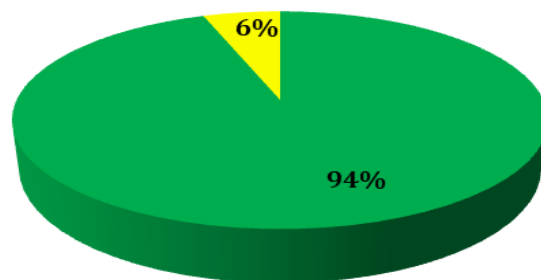
## ATRASO

CÓDIGO	EJECUTOR	NOMBRE DEL PROYECTO	OBSERVACIONES
CO1199	Unidad Agraria	Fortalecimiento al proceso de generación de cadena de valor agregado en las líneas productivas de mora, fresa y uchuva en el departamento de Boyacá.	El proyecto presenta atrasos en las siguientes actividades: 1.2 Adaptación y dotación de una planta de procesamiento de Mora, Uchuva y fresa, 1.3 Compra e instalación de equipos y utensilios para procesamiento, 1.4 Elaboración de documentos para el funcionamiento de la Planta de procesamiento, 1.5.2 capacitaciones en los procesos y procedimientos para el manejo industrial de Mora, Uchuva y Fresa, 3.3 Capacitaciones especializadas agroindustria, 3.4 Elaboración de un plan de negocios en donde se den orientaciones para el acceso y posicionamiento de los productos en los mercados. Cabe mencionar que se presentaron atrasos en el inicio de la ejecución, por lo cual se solicitó prórroga en tiempo en la junta realizada en el mes de diciembre con miras a generar un plan de trabajo articulado para el cumplimiento de las actividades.
TR1432	ASOHOFrucOL	Plan Nacional de Fomento Hortofrutícola fase 2018	El proyecto se encuentra atrasado toda vez que el avance encontrado en la visita realizada el 19 de diciembre de 2018 es inferior al esperado para el mismo periodo. Se observó que en algunas de las actividades a pesar de encontrarse cumplimiento de la meta nacional se presenta el atraso en los departamentos. El proyecto terminó el 31 de diciembre de 2018 y se está a la espera de la presentación del informe final por parte del ejecutor para proceder a hacer el Informe de resultados técnico final y cerrar el proyecto. Proyecto en fase de cierre

# CUMPLIMIENTO FINANCIERO FNFH PROYECTOS EN EJECUCIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2018



CUMPLIMIENTO ACUMULADO A  
31 DICIEMBRE DE 2018



■ CUMPLIENDO

■ ATRASADO

Con relación al cumplimiento financiero, este se determina de acuerdo a la ejecución de los recursos desembolsados y su correcta ejecución. Con fecha 31 de diciembre de 2018, (17) Diecisiete proyectos que corresponden al 94% cumplen de acuerdo con lo establecido financieramente ,(1) un proyecto que corresponde al 6% presenta una atraso leve.



## PROYECTO CON ATRASO COMPONENTE FINANCIERO FNFH AÑO 2018, CON CORTE A 31 DE DICIEMBRE DEL 2018

ATRASO			
CÓDIGO	EJECUTOR	NOMBRE DEL PROYECTO	OBSERVACIONES
CO1199	UNIDAD AGRARIA BOYACÁ	Fortalecimiento al proceso de generación de cadena de valor agregado en las líneas productivas de mora, fresa y uchuva en el departamento de Boyacá.	El proyecto se encuentra en atraso; a corte de diciembre alcanza el 45% de ejecución presupuestal, con prórroga aprobada en la junta del mes de diciembre de 2018 y plan de contingencia.

El atraso del proyecto anteriormente relacionado, fue identificado por los Profesionales de Seguimiento y Control Financiero mediante la verificación documental en la visita efectuada al ejecutor, se le ha solicitado tomar medidas y planes de contingencia en la prórroga del proyecto, para intervenir en dichos atrasos y ajustes de operación en la ejecución financiera.





# GRACIAS.



## **Asohofrucol**

Asociación Hortifrutícola de Colombia

Administradora del Fondo Nacional  
de Fomento Hortifrutícola



## **FONDO NACIONAL DE FOMENTO HORTIFRUTÍCOLA**



SC-CER107286

